

Mening hayotimdagi yutuqlarimni yuklab oling. Meni hayotim. Mening yutuqlarim - Genri Ford. Foyda haqida

Genri Ford

Mening hayotim, yutuqlarim

Kirish so'z

Ushbu kitob deyarli barcha shtatlarni chetlab o'tdi. U ko'plab tillarda nashr etilgan. Hamma joyda uning nashrlari qaynab turgan pirojnalarning singari ajralib turardi.

Bunga bo'lgan qiziqish sun'iy reklama nayrangi bilan emas, balki uning mazmuni bilan yaratilgan: - bu kitobning orqasida juda katta odamning hayoti va faoliyati, uning ortida hech qachon miqyosda va tashkilotda bo'lmagan ishlab chiqaruvchilarning amaliy tajribasi yotadi.

U milliarder sifatida, Yangi Dunyoning eng yirik sanoat ishlab chiqaruvchisi, daho yomon omadchilangar sifatida u haqida ko'p yozilgan. Ammo uning o'zi indamadi, na adabiyotda va na matbuotda so'zlashdi.

Va nihoyat, Fordning o'zi haqidagi kitobi paydo bo'ldi. U darhol mashhur bo'ldi.

Oltmish yoshli, dunyoning eng boy odami bo'lgan Fordning butun hayoti ajoyib lahzalarga to'la. Ikkinchidan, yarim yarim yil davomida o'zining to'sqinliksiz g'alabalarini engib, tunda yetarli bo'lmagan tunni bosib o'tmasdan, o'zining shaxsiy karerasining boshlanishi, ayniqsa qiziq.

Endi u milliarder sanoatchi, muhandis, biznesmen, AQSh prezidentligiga nomzod, albatta, ushbu kitobdagi va inqilobdan oldingi faoliyati uchun izohlar, agar uzr bo'lmasa, izlamoqda.

Bu odamning qiyofasi o'zining tafakkuri bilan ajablantirishi mumkin emas, aksincha, har qanday sharoitda buning aksini ko'rish g'alati bo'lib tuyuladi.

Fordning o'zi bilan to'qnashishi uning e'tiboridan chetda qolmadi va u ularga engil tushuntirishlarni topdi: hamma odamlar bir-biridan farq qiladi, tenglik bo'lishi mumkin emas, hatto ikkita Ford ham bir-biriga teng emas », deb yozadi muallif o'z tan olishida. bir xil jumla.

Aftidan, bu ulkan kapital bizning davrimizda faqat kapitalizm cho'qqisiga chiqish uchun ko'tarilgan. Fordning kelajakdagi hayot shakllariga qarama-qarshi tomoni juda kuchli. Ikkinchi Jahon Urushining boshida patsifist, hatto tinchlikparvarligi uchun hukm qilingan, keyin esa

Amerikaning urushda ishtirok etish davrida juda katta yordam ko'rsatgan ongli militarist - Ford esa kapitalistik yo'l bilan yurishni davom ettirib, imperialist kemani tark etmaydi.

Ford mutlaqo o'ziga xosdir va Amerikaning boshqa milliardarlari: Karnegi, Rokfeller, Morgan va boshqalar bilan taqqoslanmaydi, ular kapitalning jamiyat uchun foydaliligini maqtashadi, ammo u ulardan uzoqlashmaydi, ular bilan bitta maqsadga yaqinlashadi. Chet el matbuotida Ford sanoatchi sifatida mo'jizalar haqida yozilgan va ular uning g'oyalari va ishlab chiqarish namunalariga taqlid qilishlari tavsiya etiladi, ayniqsa ishlab chiqarishni ilmiy tashkil etishga nisbatan unga taqlid qiluvchilar deyarli yo'qligini, hattoki Amerikada ham muvaffaqiyatsiz bo'lganlar. izdoshlari.

Buning sababini izohlash uchun hech qanday joy qolmaydi: aftidan, u Ford tomonidan kashf etilgan tizimning iste'dodiga asoslangan bo'lib, u har qanday mukammal tizim singari faqat yaxshiroq tashkilotni kafolatlaydi. Biroq, bu erda u hozirda Ford tomonidan sharhlanadigan mamlakatning milliy iqtisodiyotini tashkil etishdan uzoqdir.

O'z kitobida Ford ishlab chiqarishda nimani o'rganganligini yozadi, lekin bu shuni isbotlaydiki, u ishlab chiqarishni o'rgangan va ishlab chiqarishni o'zi tushunmagan. U amalda uni mukammal ravishda o'rnatgan bo'lsa ham, ishlab chiqarish jarayonining iqtisodiy mohiyatini tushunmadi. Shuning uchun u o'zi qarshi chiqqan Fordizmni tushunmaydi. Ford butun sotsializmga va Fordizmga qarshi.

Ford ish haqi tenglamasiga qarshi va uning yutuqlarining mohiyatini - bu jarayonda rivojlanayotgan inertsianing kuchini tushunmaydi. Aksincha, bu ish haqini oshirish uchungina ishchilarni korxonaga qaramlik hissini uyg'otishni istaydi, shuning uchun u o'z ishchilarini o'z hamkasblari deb ataydi. Va ishlab chiqarish jarayonini mohirona sozlash natijasida hosil bo'lgan butun tizim mehnatni ishlarga ajratishda buyumlarni ommaviy ishlab chiqarish uchun zarur bo'lmagan mahorat va imtiyozli mutaxassislarni yo'q qilishga qaratilgan bo'lishiga qaramasdan, Ford bu maxsus foydani ko'rmaydi va qadrlamaydi.

Asrning merosxo'r zanjirlaridan ozod bo'lgan fikrlash erkinligida u Fordizm uchun bundan ham ko'proq narsani qilgan bo'lar edi. Ammo u boyitib, ozgina qismini va ishchilari uchungina ajratadi.

Fordizm - bu tamoyillar qadimdan ma'lum bo'lgan, Marks tomonidan asos solingan va mehnat taqsimotining qonunini tashkil etadigan tizimdir. Keyinchalik ishlab chiqarish modeli ishlab chiqarish uchun foydalidir, uni operatsiyalarga oson ajratish mumkin, ularning soni ham katta yoki kichik bo'lmasligi kerak. To'g'ri o'rnatilgan jarayon, ishlab chiqarishning ritmik harakati bilan ajralib turadi, bu erda tezkor ish sekin bo'lgani kabi samarasiz bo'lishi mumkin. Inertiyaning sezilmaydigan tabiiy kuchi yoki bu jarayonda rivojlanayotgan ishlab chiqarish pallasi Fordizm elementidir.

Ford shu asosda progressiv yig'ish, tovarlarni ommaviy xarid qilish, materiallarning aylanishi va umuman qayta ishlangan mahsulotlarni qabul qilish uchun konveyerlarni yaratgan. Bu ichki tizim tomonidan ta'minlanadigan barcha ixtisosliklar va ixtisoslarni yo'q qiladigan va shuning uchun ish haqi tengligini talab qiladigan Fordizmni o'z ichiga oladi.

Fordning ishlab chiqarish aniqligi dyuymning o'n mingdan bir qismiga to'g'ri keladi.

Kiyinish tezligi va jamoaviy mehnat jarayoniga kiritilgan rivojlangan inertiya buyumlarni ishlab chiqarishning ommaviy natijasini beradi.

Yaxshi mashinalarda ularga noto'g'ri berilgan ma'noni ko'rishni rad etish, har qanday texnikaga o'xshab, Fordizmning ko'plab elementlaridan tashkil topgan ishlab chiqarishni mukammal tashkil qiladi, lekin hech kimdan emas. Zo'r tashkilot yaxshi mashinalar va yaxshi odamlardan iborat emas, lekin biz odatda tizim deb ataydigan narsalardan iborat.

- Kamroq sxemalar, qizil lentalar, sarlavhalar, postlar, sharaf, homiylik! Ford sistemasi takomillashmagan kapitalistik ishlab chiqarishni to'g'irlashni orzu qilarkan. Ford doimiy ravishda biznes va individual ishlab chiqarishni mamlakat iqtisodiyoti bilan aralashtirib yuboradi.

Ford moliyaviy fanning ta'riflariga zid keladi va kredit va banklar bilan kurashadi, shu bilan birga u o'ziga xos bankirdir.

Uning so'zlariga ko'ra, u hamma narsani qila oladigan kapitalning tarafdori emas va o'zini kapital zo'ravonligidan ozod deb hisoblagan holda foyda ishlab chiqarish tarafdori emas.

Fordning barcha ixtirolari nafaqat Rossiyaning barcha fuqarolari uchun foydali, balki uning iqtisodiyoti va ishlab chiqarishining asosidir. Uning kitobiga bo'lgan qiziqish asosan ishlab chiqarish va katta moliyaviy aylanmalar amaliyotiga asoslangan. Bularning barchasining muvaffaqiyati Fordga egasi va ishchisi o'rtasida yaqin jamoatchilik bo'lishi mumkinligi haqidagi g'oyani keltirib chiqardi.

Fordning sanoat yo'nalishida bir nechta burilish nuqtalari mavjud bo'lib, ular to'qilgan shaklda texnik va iqtisodiy ko'rinadi.

Harakatlanuvchi avtoulavlarni yig'ishni ixtiro qilgunga qadar, bezak buyumlarini zavoddan savdo nuqtasiga ularni yig'maslik xavfisiz yuborish hech qachon mumkin emas edi, ammo bu ommaviy Ford fabrikasida 53 millat vakillari muhojirlari tomonidan ko'chirilgan lava singari tarqalganda, Ford uning olib tashlanishini ta'minlashi kerak edi. materiallarni yangi temir yo'l liniyalari orqali tashish.

Ushbu yangi burilish transportni ishlab chiqarishga moslashtirish zarurligiga olib keldi va Ford butun temir yo'l liniyasini hukumatdan sotib olmoqda.

Ushbu nuqtada fabrikada avtomobillar yig'ilishi to'xtaydi va Amerikadagi 30 joyga ko'chiriladi. "Xarajat" ning o'zgarishi; qo'shimcha xarajatlarning katta qismi omborxonalar, savdo va yig'ish punktlari bilan bog'liq. Savdo jarayonlari ishlab chiqarish jarayonlari bilan birlashtirilib, umumiy xarajatlarning bir qismini sepadi. Jimgina, ishlab chiqarish, iste'mol va tarqatish qayta narxlanmoqda, bu sotish narxlariga ta'sir qiladi.

Ford bu ishni namoyish qilish uchun u boj va tariflardan qo'rqqanligini uzoq vaqtdan beri bashorat qilmoqda, chunki avtomobil qismlarining ignabargli massasi ular uchun materiallar olinadigan joydan nisbatan qisqa masofalarda, ularni saytga etkazib berish uchun juda uzoq masofani saqlab, katta xarajatlarni qoplaydi. .

Ommaviy ishlab chiqarishning ahamiyati masofani yo'q qildi va ishlab chiqarishda kreditning qo'llanishini sezilarli darajada kamaytirdi, bu bir paytgacha misli ko'rilmagan kapitalning to'planishini shakllantirishning yangi usullarini ta'minladi.

Bir so'z bilan aytganda, Ford ishlab chiqarishi kredit endi odatiy rol o'ynamaydigan sohani qaytadan yaratdi.

Agar biz zamon bilan hamnafas bo'lishni istasak, unda shaxsiy o'sish nuqtai nazaridan doimo rivojlanish kerak. Muvaffaqiyatga erishish uchun siz nafaqat tinimsiz ishlashingiz kerak, balki har kuni o'zingizning ishingizni o'ylash va tahlil qilish uchun vaqt ajratishingiz kerak. Har bir kompaniya rahbaridan yoki xodimidan etakchilik ko'nikmalarini rivojlantirish talab etiladi va ba'zan "bu dunyoning qudratli odamlari" ning muvaffaqiyatlari haqida o'qish juda foydali. Biz o'tgan asrning eng muvaffaqiyatli odamlaridan biri - Genri Ford haqida bilib olishni taklif qilamiz.

"Mening hayotim, erishgan yutuqlarim" kitobi nafaqat dunyoga mashhur kompaniya rahbarining yutuqlari haqida gapirib beradi. Janob Ford zamonaviy biznes olamiga o'z fikrlari bilan o'rtoqlashdi va biznesni qanday qilish haqida o'z fikrlarini bildirdi. Kitob muallifining so'zlariga ko'ra, bizning dunyomiz insoniyatning son-sanoqsiz yutuqlariga qaramay rivojlanmoqda. Biroq, taraqqiyotga turli tomonlardan qarash mumkin va shunga qaramay, masalan, ekish ishlarini tashkil etishga ko'p vaqt va kuch sarflanadi. Biror kishi o'zining yutuqlariga qaraydi va ulardan zavqlanadi, ammo kelajakdagi vazifalarni ko'rib chiqish vaqti keldi.

Genri Ford "Mening hayotim, yutuqlarim" kitobida muallif kimdir kundalik hayotda odamlarga yordam beradigan mexanizmlarning kuchi haqida gapirganda, ko'pchilik texnologiya rivojlanishi bilan dunyo sovuq metall "o'rmon" ga aylanib qolganida daraxtlar uchun joy yo'qligi haqida xayol suradi. , qushlar va yumshoq o'tlar. Janob Ford kelajak haqida bunday "apokaliptik" nuqtai nazar bilan o'rtoqlashmaydi, ammo u ogohlantiradi, agar biz mashinalardan foydalanishni rivojlantirishga ko'p vaqt sarflasak, demak tabiat uchun vaqtimiz bo'lmaydi.

Genri Fordning "Mening hayotim, mening yutuqlarim" kitobining sahifalarida siz bugungi kunda ko'p odamlar "mavjudlik" va "tirikchilik" tushunchalarini chalkashtirib yuborgani haqidagi muallifning fikrlarini o'qishingiz mumkin. Ushbu tartibsizlik tufayli hayotning quvonchi yo'qoladi va odam tashvishlanishga ko'p vaqt sarflaydi. Natijada, hayot jarayonidan oddiy zavq olish uchun juda oz vaqt qoladi. Mashinalar odamlarga turli xil ta'sir ko'rsatishi mumkin, ammo barchasi ularning yaratuvchisiga bog'liq. Agar odam mashinaga xizmat qilsa, demak bu bitta narsa. Va agar bir kishi avtomobilni yaxshilik uchun xizmatga qo'ysa, unda bu butunlay boshqacha. Sovuq mexanizm bu tugatish uchun vositadir.

Genri Fordning fikrlari

"Mening hayotim, mening yutuqlarim Genri Ford" kitobida siz ko'plab foydali narsalarni o'rganishingiz mumkin. Muallifning so'zlariga ko'ra, uning nomi bilan atalgan avtomobillar shunchaki avtomobillar emas. Agar uning mahsulotiga bo'lgan munosabati neytral bo'lsa, u boshqa narsalarni ishlab chiqarish bilan shug'ullanadi. E'tibor bering, ko'pgina tadbirkorlar o'z bizneslarini yaratish jarayonida o'zlariga quyidagi asosiy maqsadni ko'zlab foyda olishadi. Ammo kitob muallifi tan olishicha, uning asosiy maqsadi har doim dunyodagi odamlar uchun quvonch manbai yaratishdan iborat. "Mening hayotim, yutuqlarim" kitobida Genri Ford uning faoliyati shunchaki avtomobilsozlik kompaniyasidan ko'proq ekanligini ta'kidlaydi. Muallif Ford Auto Jamiyatining muvaffaqiyatining siri odamlarga xizmat qilishiga ishonadi. Va faqat shu fikrga asoslanib, avtomobilsozlik gigantini yaratuvchisi bunday muvaffaqiyatga erishdi.

Agar Genri Ford faqat foyda olishni ko'zlagan bo'lsa, unda u mashinalar g'oyasini o'zgartira olmas edi. Yaratilgan biznes egasiga katta miqdordagi pulni beradi, lekin u har doim odamlarga xizmat qilish burchini eslaydi. Agar biror kishi nafaqat raqobatdosh mahsulotga, balki odamlarga yordam beradigan mexanizm yoki mexanizmga xizmat qilsa va yaratishga harakat qilsa, unda bunday rahbar ulkan biznesni yaratish uchun barcha imkoniyatlarga ega.

"Mening hayotim, mening yutuqlarim Ford" kitobi o'tgan asrning eng buyuk tadbirkorlaridan biri bo'lgan donolik va tajriba omboridir. Ushbu kitobni o'qiyotganda, muallifning fikrlariga e'tibor bering. Uning hayotiy tajribasi va fikrlari e'tiborga loyiqdir. Genri Ford baxt va farovonlikka faqat mashaqqatli mehnat natijasida erishish mumkinligini va biznesni yaratish jarayonida har doim qiyinchiliklar bo'lishini yozadi. Axir, har qanday ish kuch sarflashni o'z ichiga oladi va odamlarga xizmat qiladigan g'oyani o'ylab topsangiz ham, barchasi siz uchun yaxshi kechadi, deb taxmin qilish qiyin. Odamlarga xizmat qilishda faqat tirishqoqlik va maqsadga sodiqlik muvaffaqiyatga erishishga yordam beradi.

Biz Genri Fordga buyuk rahbarning bilim va tajribasini olish uchun yutuqlarimni yuklab olishni taklif etamiz. Rus maqolida aytilganidek, aqlli odam xatolaridan saboq oladi, qolganlari esa o'z-o'zidan qoqilishni afzal ko'rishadi. Agar siz birinchi toifaga tegishli bo'lsangiz, ushbu ajoyib adabiy asarni o'qishni maslahat beramiz. Biz Genri Fordga mening hayotimdagi yutuqlarimni buyuk odamning tajribasini yuklab olish va o'zlashtirishga maslahat beraman, shunda sizning biznesingiz tezroq quriladi.

"Meni hayotim. Mening yutuqlarim »Genri Ford kitobi

Genri Ford - brend avtoulavlarini yaratuvchisi, hozir obro'-e'tiborning sinonimi, o'zining muvaffaqiyat sirlarini har bir zamonaviy o'quvchi bilan "Mening hayotim" bestseller kitobining sahifalarida baham ko'rmoqda. Mening yutuqlarim ". Kitob o'zining nashr etilishidan ko'p yillar o'tganiga qaramay, mazmuni jihatidan noyobdir, chunki u turli xil ma'lumotlar bilan boyitilgan.

Genri Ford 1863 yil 30-iyulda badavlat dehqon oilasida tug'ilgan. Ota-onalar o'g'lini munosib dehqon sifatida ko'rishni orzu qilar edilar, lekin u 12 yil lokomotivni ko'rgandan so'ng, mashina yaratishni xohladi. Shu bilan birga, u nafaqat avtomobilni yaratmoqchi edi, uning asosiy maqsadi hamma uchun qulay bo'lgan avtomobilni loyihalash edi. Yillar davomida tinimsiz mehnat qilish, rejalashtirilgan yo'lga doimo amal qilish Fordga o'z maqsadlariga erishishga imkon berdi. U nafaqat harakatlanuvchi mexanizmni yaratdi, balki mashinalarni ishlab chiqaradigan yirik korxonaga - Ford Motor Companyning egasi bo'ldi.

Maxsus ma'lumotga ega bo'lmagan Genri Ford ayni paytda o'zining ajoyib iste'dodi va alohida sezgi bilan ajralib turardi. Uning XX asr boshlarida tashvishlanib ishlatgan marketing vositalari ularning samaradorligidan hayratda qoldiradi. Bugun dahoning muvaffaqiyatining barcha sirlarini "Mening hayotim" asarlari formatida o'qish mumkin. Mening yutuqlarim ". Ushbu risola nafaqat foydali biznesni tashkil etishni istaganlar uchun bo'lishi kerak bo'lgan risoladir. Kitob kontekstidagi har qanday ibora aforizmdir, shuning uchun uni har bir ongli odamga o'qish kerak. U muvaffaqiyat va ahamiyatli dunyo uchun yo'l boshchidir, har bir kishi uchun eshiklar ochiq emas, lekin buyuk ixtirochi unga qanday borishni sirlarini aytib beradi.

"Meni hayotim. Mening yutuqlarim "bu tarjimai hol, xotiralar, tarixiy ma'lumotlar, muvaffaqiyatli va daromadli biznesni qanday tashkil etish bo'yicha maslahatlar. Uni o'qib chiqqandan so'ng, siz

ko'p narsalarga qaraysiz, sodda va tushunarli, har xil ko'zlar bilan. Amalga oshirib bo'lmaydigan va murakkab bo'lib tuyulgan narsa bir zumda juda maqbul va tushunarli bo'ladi. U buyuk ixtirochining asarlarini odatdagi bo'g'inda yozganidek, murakkab fokuslarsiz o'qish oson.

Har bir sahifa siz uchun har doim noyob bo'lgan turli xil, ammo juda dolzarb bo'lgan ma'lumotlar bilan to'ldirilgan. U har doim sizning oldingizga kelganda, siz tushunasiz - bu erda hozir zarur bo'lgan ma'lumotlar mavjud. Mashhur bestsellerni o'qishni kechiktirmang. "Vaqt behuda ketishni yoqtirmaydi", deb yozgan buyuk daho.

“Mening hayotim. Mening yutuqlarim ”bugun. Ajablanarli odamning hayotini o'rganish orqali vaqt qanday o'tganini sezmaydiz va risolani o'qib chiqqandan keyin sizning dunyoqarashingiz keskin o'zgaradi. Va, ehtimol, siz ham buyuk Genri Ford singari o'z iqtidor va qobiliyatingizni to'liq anglay olasiz va o'zingizga ko'p zavq bag'ishlaysiz.

Bizning vsebooks.ru adabiy saytimizda Genri Fordning "Mening hayotim, yutuqlarim" bepul kitobini turli xil moslamalar uchun tegishli formatda yuklab olishingiz mumkin: epub, fb2, txt, rtf. Kitob eng yaxshi o'qituvchi, do'st va hamrohdur. U koinot sirlarini, insonning sirlarini va har qanday savollarga javoblarni saqlaydi. Biz chet el va mahalliy adabiyotning eng yaxshi vakillarini, klassik va zamonaviy kitoblarni, psixologiya va o'z-o'zini rivojlantirishga bag'ishlangan nashrlarni, bolalar uchun ertaklarni yig'dik va faqat kattalar uchun ishlaymiz. Hamma bu erda ko'plab yoqimli lahzalarni beradigan narsalarni topadi.

Kitob muallifi:

Bo'lim:

Yoshga oid cheklovlar: +

Kitob tili:

Original til:

Tarjimon (lar):

Nashriyot:

Nashr qilingan shahri: Moskva

Chiqarilgan yili:

ISBN: 978-5-699-97456-6

Hajmi: 315 Kb

Diqqat! Siz qonun tomonidan va mualliflik huquqi egasi tomonidan ruxsat etilgan kitobdan parcha ko'chirib olmoqdasiz (matnning 20% \u200b\u200bdan oshmasligi kerak).

O'qishni o'qib bo'lgach, mualliflik huquqi egasining veb-saytiga kirish va asarning to'liq versiyasini sotib olish so'raladi.

Biznes haqida kitobning tavsifi:

Bu erda dunyo bo'ylab yuzdan ortiq nashrlarga qarshi chiqqan kitob mavjud. U Genri Fordning tarjimai holi deb hisoblanadi, lekin bu uning ishining tarjimai holidir. Fordning ishlab chiqarishni boshqarish va tashkil etish usullariga asoslangan falsafasi uning sharafiga nomlangan ijtimoiy-iqtisodiy yo'nalishga aylandi. Bugungi kunda Fordizm dunyodagi minglab korxonalar strategiyalariga kiritilgan. Genri ishchilarni rag'batlantirish va zavodni boshqarish, bank tizimi va harbiy buyurtmalarni muhokama qiladi - qisqa, ammo tayyor. U "biznes sharki" kabi emas, balki yaxshi ish qilishni xohlaydigan oddiy yigitning vahiysi sifatida o'qiladi.

Mualliflik huquqi egalari!

Kitobning taqdim etilgan qismi "Litr" MCHJ huquqiy tarkibini tarqatuvchi bilan kelishilgan holda joylashtirildi (boshlang'ich matnning 20% \u200b\u200bdan oshmasligi kerak). Agar siz materialni joylashtirish sizning yoki boshqa birovning huquqlarini buzishiga ishonsangiz, unda. Ingliz tilidan tarjima qilingan *E.A. Bakusheva* nashr tomonidan:

MENING HAYOTIM VA ISHIM Genri Ford tomonidan, Samuel Crowther bilan hamkorlikda. - London: William Heinemann Ltd.

Kirish

Asosiy g'oya

Bugungi kunda mamlakatimiz rivojlanish yo'lidan endi qadam tashlamoqda - g'oyat ajoyib taraqqiyot haqida gapirish bilan biz birinchi choralarni ko'rmoqdamiz. Albatta, biz juda katta yutuqlarga erishdik, lekin biz oldin qilingan ishlarni hali bajarganimiz bilan taqqoslasak, o'tgan yutuqlar unchalik ahamiyatsiz bo'lib tuyuladi. Faqatgina bugungi kunda erni shudgorlashga butun sanoat sektoridan ko'proq energiya sarf qilinayotganini anglaganingizda, siz asta-sekin oldinda qancha imkoniyatlar ochilishini tushunishni boshlaysiz. Va bugungi kunda, dunyo juda shiddatli bo'lgan paytda, erishilgan yutuqlar nuqtai nazaridan yangi echimlar va g'oyalarni taklif qilish uchun eng mos vaqt.

"O'sayotgan kuch", "mashinalar" va "sanoat" so'zlari bilan daraxtlar, gullar, qushlar va yashil maydonlarni yo'q qiladigan metall va ulkan o'simliklar va fabrikalarning sovuq dunyosi manzarasi chizilgan. Bir zumda robotlar singari odamlar va mashinalar o'rtasidagi kurash paydo bo'ladi. Aytishim kerakki, men bularning barchasiga qo'shila olmayman. Ishonchim komilki, biz texnologiya bilan do'stlashgunimizcha, undan qanday qilib to'g'ri foydalanishni o'rganmagunimizcha va hayotimizning texnik qismining mohiyatini aniqroq ifoda etgunimizcha daraxtlar, qushlar, gullar va yashil maydonlardan zavqlanish uchun vaqt va imkoniyatga ega bo'lmaymiz.

Nazarimda, hayot va tiriklikni ta'minlab, o'zimizdan ko'plab yoqimli narsalar va zavqlardan mahrum bo'lganmiz. Biz shunchalik ko'p vaqt va kuch sarflayapmizki, bundan hech narsa quvonmaydi. Quvvat va texnologiya, pul va tovarlar qimmatli va foydalidir, chunki ular insonga erkinlik beradi. Bu faqat tugatish uchun vositadir. Masalan, mening ismim bilan ishlaydigan avtomobillar nafaqat men uchun avtomobillar. Agar bu ularda bo'lsa edi, men boshqa ish bilan shug'ullanardim. Men uchun mening mashinalarim biznes nazariyasining to'g'riligini to'g'ridan-to'g'ri isbotlaydi, umid qilamanki, bu shunchaki biznes nazariyasidan ko'proq narsa. Ushbu nazariya bizning dunyomizni yaxshiroq qilish uchun urinishdir. Ford motor kompaniyasining g'ayrioddiy tijorat muvaffaqiyati, chunki bu nazariyaning samaradorligi va to'g'riligini yaqqol namoyish etgani uchun muhimdir. Faqat shu nuqtai nazardan, men hukmron ishlab chiqarish tizimini, pul va jamiyatni ular tomonidan qul qilinmagan shaxs nuqtai nazaridan tanqid qilishim mumkin.

Agar men faqat xudbin niyatlardan kelib chiqqan bo'lsam, o'zgarishlarni so'ramagan bo'lardim, narsalarning asl holatidan juda mamnunman. Agar men faqat pul topish haqida o'ylagan bo'lsam, unda zamonaviy tizim menga deyarli mukammal bo'lib tuyuladi: bu menga mo'l-ko'l pul beradi. Ammo men foyda olishni xohlayman. Zamonaviy tizim buning uchun cheklangan imkoniyatlarni taqdim etadi, bu isrofgarchilikni, ortiqcha xarajatlarni rag'batlantiradi. Bunday tizim hech qanday joyga olib kelmaydi. Bularning barchasi to'g'ri rejalashtirish va texnik imkoniyatlarga bog'liq.

Men yangi g'oyalarga shubha bilan qarashning umumiy tendentsiyasi bilan bahslashmoqchi emasman. Doimiy fikrlar almashinuvida umid bilan ta'qib qilishdan ko'ra, yangi g'oyalarga shubha qilish va ularning izchilligini shaxsan tekshirish yaxshiroqdir. Skeptitsizm, agar ehtiyot bo'lish kerak bo'lsa, tsivilizatsiyani muvozanatda ushlab turuvchi muvozanatdir. Bugungi dolzarb muammolarning aksariyati puxta o'ylanmagan yangi g'oyalarni to'plash natijasidir, ular qanchalik yaxshi ekanliklarini batafsil tahlil qilmasdan. Agar g'oya eski bo'lsa, unda bu yaxshi emas, yangi g'oya ham yomon bo'lishi shart emas; ammo agar eski g'oya a'lo natijalar beradigan bo'lsa, yana qanday dalillar kerak? G'oyalarning o'zi nihoyatda muhim va qimmatlidir, ammo bu shunchaki g'oyalar. Deyarli har kim biron bir narsani o'ylab topishi mumkin. G'oyani haqiqatga, ma'lum bir mahsulotga aylantirish - bu juda muhimdir.

Bugun mening ishimdagi g'oyalarni qay darajada topish mumkinligini namoyish etish meni juda qiziqtiradi. Ular faqat avtomobil yoki traktor muhandisligi sohasiga bog'liq emas, ular biron-bir tarzda universal qonunning tabiatini tashkil qiladi. Men bu tabiiy qonun ekaniga mutlaqo aminman va shuning uchun uni yangi g'oya sifatida emas, balki tabiiy qonun sifatida qabul qilinishini batafsil va grafik shaklda taqdim etmoqchiman.

Ish - bu mutlaqo tabiiy faoliyat, chunki boyluk va baxtga faqat mashaqqatli mehnat orqali erishiladi, deb tan olish mutlaqo haqdir. Insonning barcha muammolari bunday tabiiy holatdan qochishga urinishdan kelib chiqadi. Men sizga bu printsipni qabul qilish va unga qo'shilishdan boshqa hech narsa taklif qila olmayman. Biz ishlashimiz kerak - men uchun bu haqiqat shubhasizdir. Biz barcha yutuqlar va yutuqlarga quyidagi talabni bajarishga qarzdormiz: agar ishlashimiz kerak bo'lsa, unda samarali, oqilona va ehtiyotkorlik bilan ishlash; biz qanchalik yaxshi ishlasak, biz shuncha boy bo'lamiz. Yuqorida aytilganlarning barchasi, men boshlang'ich umumiy ongning namoyon bo'lishi bilan bog'liq.

Men o'zimni islohotchi deb atay olmayman. O'ylashimcha, odamlar islohotlarga juda qiziqishmoqda va bunga mutlaqo ahamiyat bermaydilar. Islohotchilarning ikki turini ajratish mumkin. Ularning ikkalasi ham juda ko'p noqulayliklar tug'diradi. O'zini islohotchi deb atagan odam halokat va halokatni izlaydi. Agar to'satdan uning tugmachasi halqa ichiga tushmasa, u ko'ylagini parchalashga qodir. Hech qachon unga halqa kattalashishi mumkin emas. Bunday islohotchi hech qachon nima qilayotganini va nima uchun ekanligini bilmaydi. Tajriba va islohotlar mos kelmaydi. Islohotchi faktlarga qanday murojaat qilishni bilmaydi. U har doim ularni rad etadi.

1914 yildan keyin juda ko'p odamlar mutlaqo yangi intellektual yuklarga to'planishdi. Ko'pchilik endi haqiqatan ham birinchi marta o'ylashni boshlaydilar. Ular o'zlari qanday dunyoda yashayotganlarini tushunib, ko'zlarini katta ochishadi. Keyin, ular o'zlarining mustaqilliklaridan bir oz hayajonlanib, bu dunyoga tanqidiy ko'z bilan qarash mumkin degan xulosaga kelishadi. Va to'satdan dunyoda ko'plab kamchiliklar mavjudligi ayon bo'ladi. Har qanday shaxsning ajralmas huquqi bo'lgan ijtimoiy tizim tanqidchisining ta'siridan va kuchidan mahrum bo'lish dastlab voqealar va voqelikka xolisona baho berishga xalaqit beradi. Yosh tajribasiz tanqidchi hali ob'ektiv baho berish qobiliyatiga ega emas. U har doim eski tartibni yo'q qilishga va yangisini o'rnatishga intiladi. Ma'lumki, ular Rossiyada o'zlarining yangi dunyolarini yaratishga muvaffaq bo'lishdi. Ushbu mamlakat misolidan foydalanib, dunyoni o'zgartirmoqchi bo'lganlarning harakatlarini o'rganish mumkin. Rossiya bizga ko'rsatdi: ko'pchilik emas, balki ozchilik vayronkor siyosatni belgilaydi va qo'llab-quvvatlaydi. Shuningdek, biz odamlar tabiiy qonunlarni chetlab o'tib, ijtimoiy qonunlar ishlab chiqadigan bo'lsalar, tabiat bunday qonunlarga shohlar tomonidan qo'yilgan vetoga qaraganda qattiqroq veto qo'yishini aytadi. Tabiat butun Sovet respublikasiga

veto qo'ydi. U tabiat qonunlarini buzishga uringan. U odamlarga o'z mehnati mevalaridan bahramand bo'lish huquqini rad etdi. Ba'zilar "Rossiya ishlashni o'rganishi kerak" deb aytadi, ammo bu unday emas. Ruslar allaqachon etarlicha ishlamoqda, ammo ularning ishi befoyda. Bu bepul ish emas. AQShda ish kuni sakkiz soatga, Rossiyada esa odamlar kuniga o'n ikki dan o'n to'rt soatgacha ishlaydi. AQShda, agar ishchi bir kun yoki bir hafta dam olish kunini olishni xohlasa, hech kim uni to'xtatmaydi. Sovet Rossiyasida ishchilar xohlash yoki xohlamaslik uchun ishga boradilar. Fuqarolik erkinligi qamoqdagi tartib-intizom monotonligida barham topdi, unda hamma bir xil taroqqa tortildi. Bu qullikdan boshqa narsa emas. Erkinlik - bu munosib turmush darajasini, shaxsiy hayotingizni boshqarish imkoniyatini ta'minlash uchun o'rtacha vaqt ishlash va o'zingizning ishingiz uchun tegishli haq olish huquqidir. Yuqoridagi va boshqa ko'plab jihatlar haqiqiy, idealistik Ozodlikni tashkil etadi. Har birimizning kundalik hayotimizda erkinlikning yanada sodda namoyon bo'lishi.

Tajribasiz va oldindan o'ylamasdan, Rossiya bitta joyda qoladi. Qo'mitalar zavod va fabrikalarni boshqarishni boshlaganda, sanoat pasaya boshladi; ishlar oz edi, lekin juda ko'p so'zlar va bahslar. Tajribali ishchilar ko'chada bo'lishgandan so'ng, minglab tonna qimmatbaho xom ashyo shunchaki chirigan va buzilib ketgan. O'z ma'ruzalari bilan mutaassiblar xalqni och qolishdi. Endi Sovetlar muhandislar, menejerlar, usta va nazoratchilarga faqat oldingi joylariga qaytish uchun ko'p pul taklif qilmoqdalar. Bolsheviklar yaqin o'tmishda o'zlariga nisbatan shafqatsiz munosabatda bo'lgan miyalar va tajribaga juda muhtoj. Rossiya uchun bunday "islohot" taraqqiyot yo'lini to'sib qo'yish va ishlab chiqarishni yo'q qilish edi.

Bu mamlakatda o'z qo'llari bilan ishlaydiganlar va ushbu ishchilarni o'ylaydigan va rejalashtiradiganlar orasida mustahkam pozitsiyani egallashga harakat qilib, ma'lum bir yovuz element gullab-yashnamoqda. Rossiyadan tajriba, qobiliyat va ongni jalb qilgan o'sha kuchlar biz bilan ham nizo va xurofotlar qo'zg'ashga harakat qilmoqda.

Biz buzg'unchi, baxtli insoniyatning dushmani bo'lgan millatimizni bo'linishiga yo'l qo'ymasligimiz kerak. Amerikaning kuchi birlikda va erkinlikda.

Boshqa tomondan, o'zini tanimagan ikkinchi turdagi islohotchini kuzatishimiz mumkin. Ko'p jihatdan, u tajribaga ega bo'lmagan va rivojlanishga intilmaydigan tub islohotchiga o'xshaydi. Ushbu turdagi ajoyib tajribaga ega, faqat u unga hech qanday foyda keltirmaydi. Men reaktionerlar haqida gapirayapman. Ular, ehtimol, bolsheviklar bilan bir xil darajada ekanliklaridan hayratda qolishadi. Bunday odamlar oldingi buyurtmaga qaytishni orzu qiladilar, ammo bu buyurtma yaxshiroq bo'lganligi uchun emas, balki ular buni yaxshi bilishlariga ishonchlari uchun.

Bir guruh odamlar butun dunyoni yo'q qilishga va uning o'rniga boshqasini qurishga intilishadi. Ikkinchisi, dunyo qanday bo'lsa, shuncha yaxshi ekanligiga ishonadi va shuning uchun hamma narsani avvalgidek qoldirgan ma'qul, ya'ni dunyoning tanazzulga uchrashiga yo'l qo'yiladi. Ham birinchi, ham ikkinchi pozitsiyalar bir xil narsaga - yaqqol ko'rinib bo'lmaydigan narsaga ega. Albatta, dunyoni yo'q qilish qiyin emas, lekin siz yangisini qura olmaysiz. Siz dunyoni taraqqiyot yo'lidan oldinga siljishining oldini olishingiz mumkin, faqat siz uning avvalgi tanazzul holatiga qaytishiga to'sqinlik qila olmaysiz. Agar siz hamma narsani ostin-ustun qilsangiz, hamma darhol o'zlarining katta pirojnalarini olishlariga umid qilish bema'nilikdir. Rivojlanishni sekinlashtirib, astronomik foyda olish mumkin deb taxmin qilish ham mantiqiy emas. Asosiy muammo shundaki, islohotchilar ham, reaktionerlar ham haqiqatdan - fundamental printsiplardan, birlamchi tarmoqlardan himoya qilingan.

Ehtiyot bo'lish qoidalaridan biri, biz hissiyotga asoslangan harakatlarning umumiy aqlning namoyon bo'lishi sifatida qabul qilinmasligiga to'liq ishonch hosil qilishdir. Biz portlovchi g'oyalar va kelajakdagi ideal taraqqiyotning utopik suratlari davrini boshdan kechirdik. Ammo bundan tashqari, ishlar rivojlanmadi. Bu ko'proq oldinga siljish emas, balki joyida qoqilishga o'xshardi. Bu so'zlar juda yoqimli va istiqbolli ohangda yangradi, lekin uyga qaytganimizda, ishtiyoq chiqib ketganini ko'rdik. Reaktorlar ko'pincha shunga o'xshash davrlarni davom ettiradigan depressiya va umidsizlikdan foydalanadilar. Ular "yaxshi kunlar" ga qaytishni va'da qilmoqdalar, bu aslida barcha avvalgi qoidabuzarlik va asossizlikni anglatadi. Va bunday odamlar farosat va tushunchadan to'liq mahrum bo'lganligi sababli, ular "amaliy odamlar" ga to'liq o'tishadi. Ularning hokimiyatga qaytishi tafakkurga qaytish sifatida tantanali ravishda rasmiylashtiriladi.

Asosiy tarmoqlar qishloq xo'jaligi, sanoat va transportdir. Ularsiz jamiyatning hayoti tasavvurga sig'maydi, dunyo ularga tayanadi. Tuproqni o'stirish va ishlov berish, iste'mol tovarlarini ishlab chiqarish va ularning bir joydan boshqa joyga ko'chishi inson ehtiyojlari singari juda oddiy va shu bilan birga bundan boshqa shoshilinch narsani ixtiro qilib bo'lmaydi. Ular moddiy mavjudlikning mohiyatidir. Agar siz ularni olib tashlasangiz, jamiyat hayoti muzlashadi. Zamonaviy dunyoda mavjud tizim bilan hamma narsa mukammal emasligini tan olish mumkin emas, lekin agar siz asoslarni silkitmasangiz, yaxshilanishga umid qilishingiz mumkin. Eng katta noto'g'ri tushuncha shundaki, bu poydevorlar silkinishi mumkin. Har qanday jamiyat etishtirish, ishlab chiqarish va transportga asoslangan. Agar qishloq xo'jaligi, ishlab chiqarish va transport omon qolsa, dunyo har qanday iqtisodiy yoki ijtimoiy silkinishlarga dosh berishga qodir. O'z ishimizni olib borishda biz dunyo va jamiyatga xizmat qilamiz.

Hali ham ishlashning oxiri yo'q. Biznes bu ishdan boshqa narsa emas. Tayyor mahsulotlar bilan chayqovchilik bu biznes emas, bu o'g'rilikning u yoki bu darajada to'g'ri shaklidir. Ammo qonun buni taqiqlamaydi. Odatda qonunlar deyarli foydalanilmaydi. Ular o'zlarida hech qanday konstruktiv narsalarni olib yurishmaydi. Ular politsiya kuchidan ko'tarila olmaydilar va shuning uchun shtat poytaxtlari yoki Vashington qonun bilan taqiqlanmagan narsani bajarishga kirishadi deb umid qilish shunchaki vaqtning behuda sarflashidir. Agar qonunchilik bizni qashshoqlikdan qutqaradi yoki maxsus huquq va imtiyozlarni taqiqlaydi, deb ishonadigan bo'lsak, qashshoqlik tarqalishda davom etadi va imtiyozlar o'sadi. Biz Vashington uchun etarlicha ibodat qildik va bizning mamlakatimizda qonun chiqaruvchilar yetarli (garchi boshqa mamlakatlarda bo'lgani kabi emas), bizni qonunlar ular himoya qilmasligi kerak bo'lgan narsalarni himoya qilishiga ishontirmoqda.

Agar siz butun mamlakatni Vashingtonni jannat, deb o'ylasangiz, unda bulutlar ostida hamma bilim va qudrat hukmronlik qiladi, mamlakat asta-sekin mustaqil bezovtalanmaydigan mustaqil fikrni olib tashlaydi. Bizning najotimiz Vashingtonda emas, bizning najotimiz o'zimizda; ammo bu yordamni Vashingtonga, qandaydir tarqatish markaziga yuborish mumkin, u erda barcha sa'y-harakatlarimiz umumiy manfaatlarga sarflanadi. Biz hukumatga yordam bera olamiz; hukumat bizga yordam berolmaydi.

"Biznesda kam hukumat va davlat boshqaruvida ko'proq biznes" shiori nafaqat biznes yoki davlat, balki oddiy fuqarolar uchun ham yaxshi shiordir. Amerika Qo'shma Shtatlari tashkil topganining sababi bu biznes emas. Mustaqillik Deklaratsiyasi korxonalar nizomi emas va Konstitutsiya shartnoma emas. Amerika Qo'shma Shtatlari - hudud, aholi, hukumat va biznes - bu inson hayoti muhim ahamiyat kasb etadigan vositadir. Hukumat faqat xalq xizmatchisidir va hech qachon ko'proq narsaga intilmasligi kerak. Odamlar hukumatning qo'shimchasiga aylanishi bilanoq, zudlik bilan qasos olinadi, chunki bunday munosabatlar tabiiy printsiplar uchun g'ayritabiiy, axloqsiz va

odatiy emas. Biz hayotimizni businessiz tasavvur qila olmaymiz, xuddi hukumatsiz tasavvur qilolmaganimizdek; ular suv yoki don kabi xizmatkorlarga kerak; ustalar rovida ular tabiiy tartibni buzadilar.

Mamlakat farovonligi bevosita har bir fuqaro sifatida bog'liqdir. Bu eng maqbul tartib, shunday bo'lishi kerak. Hukumat bizga oltin tog'larini va'da qilishi mumkin, ammo so'zlar so'zsiz qoladi. Ular Evropada bo'lgani kabi valyutalar bilan hiyla ishlatishlari mumkin (va buni butun dunyo moliyachilari qanday qilishadi, chunki bunday hiyla-nayranglar ularga foyda keltiradi) va tantanali, ammo bo'sh gaplar orqasida yashirinishadi. Mehnat va faqat mehnat faqat aniq natijalarni keltirib chiqaradi va buni har birimiz yuragimizda tan olamiz.

Bizning kabi aqlli odamlar, iqtisodiy hayotning hukmron jarayonlariga zarar etkazishi mutlaqo aqlga sig'maydi. Ko'p odamlar bepul pishloq faqat mousetrapda bo'lishini yaxshi bilishadi. Aksariyat odamlar, garchi ular buni bilmasalar ham - pul boylik emasligini his qilishadi. Har kimga xohlagan narsasini va'da qilgan, ammo hech narsa talab qilmaydigan hamma odamlarga va'da beradigan teoristlar instinktiv darajadagi o'rtacha odam tomonidan darhol rad etiladi, hatto u bunday nazariyalarga qarshi har doim ham ishonchli dalillarni keltira olmaydi. U shunchaki ularning yolg'on ekanligini biladi. Va bu etarli. Mavjud tartib, egiluvchan, ko'pincha ahmoq va asosan nomukammal bo'lib, boshqa barcha narsalardan bitta ustunlikka ega - u yashaydi va ishlaydi. Shubhasiz, mavjud tartib asta-sekin boshqasiga o'tib ketadi va bu yangi tizim ham yashab ishlaydi va ishlaydi, ammo sabab uning mohiyati emas, balki odamlar unga nima olib kelishini anglatadi. Bolshevizmning qulashi sababi iqtisodiy uzilishlarda emas. Bu sohaning kimning qo'lida ekanligi muhim emas - xususiy shaxslar yoki davlat; Bu hech qanday rol o'ynamaydi, ishchilarga to'lanadigan to'lovlar deb ataladi - ish haqi yoki dividendlar; Bu odamning kiyinishi va yashash joyi sifatida belgilanishi yoki ovqatlanish, kiyinish va o'zi xohlaganicha yashashga ruxsat berilganligi mutlaqo ahamiyatsizdir. Bu shunchaki tafsilot. Bolshevizmning hayotiyli haddan tashqari hayajonlanish va aniq tafsilotlarni o'ylash bilan bog'liq. Bolshevizm g'ayritabiiy va axloqsiz bo'lgani uchun qulab tushdi. Bizning tizim sinovdan o'tdi. U mukammalmi? Yo'q, aslo! Juda katta? Shubhasiz. Umuman olganda, u allaqachon qulab tushishi kerak edi. Ammo bu sodir bo'lmaydi, chunki bu tizim ma'lum iqtisodiy va ma'naviy asoslarga mos keladi.

Menejmentning asosi mehnatdir. Mehnat insonning tarkibiy qismidir, buning evaziga serhosil fasllar mo'l hosil keltiradi. Mehnat yig'im-terim mavsumini hozirgi kunga aylantirdi. Bu iqtisodiy faoliyatning asosidir: har birimiz inson yaratolmaydigan va yaratmaydigan, ammo unga tabiat tomonidan o'zi tomonidan berilgan material bilan ishlaymiz.

Axloqiy asos insonning mehnat qilish huquqidir. Ushbu huquq boshqacha tavsiflanadi. Ba'zan "egalik" deb nomlanadi, ba'zida qo'ng'iroq orqasida yashiringan: "O'g'irlik qilma." Bu o'g'irlikni jinoyatga aylantiradigan mulkdir. Agar biror kishi kunlik nonini olgan bo'lsa, unda unga hamma huquqlar bor. Kimdir bu nonni o'g'irlasa, shunchaki ovqatni o'g'irlyaydi, muqaddas inson huquqini o'g'irlyaydi.

Agar biz ishlab chiqara olmasak, biz egalik qila olmaymiz - ammo ba'zi odamlar bizning ishlab chiqarganimiz faqat kapitalistlar uchundir, deyishadi. Ishlab chiqarish uchun yaxshi sharoitlar yaratib bergani uchun shunday bo'lgan kapitalistlar jamiyatning asosidir. Aslida, ularning mulkida hech narsa yo'q. Ular mulkni faqat boshqalarning manfaati uchun boshqaradilar. Ushbu maqomga pul firibgarligi orqali erishgan kapitalistlar vaqtincha zaruriy yovuzlikdir. Agar ular o'zlarining pullari bilan ishlab chiqarishni qo'llab-quvvatlasalar, ularni yomon deb ham atash mumkin emas. Ammo agar ularning pullari taqsimot jarayoniga to'sqinlik qilishga qaratilgan bo'lsa - ishlab

chiqaruvchi va iste'molchi o'rtasida to'siqlarni keltirib chiqaradigan bo'lsa, bunday kapitalistlar mamlakat uchun zararli hisoblanadi va pul ishlash uchun yaxshiroq bo'lgan joydan chiqib ketadi. Odamlar baxt, boyluk va salomatlik mehnatning va faqat mehnatning muqarrar natijasi ekanligini to'liq tushunganlarida, pul ishlashga ko'proq mos keladi.

Ishlashga tayyor bo'lgan odam ishlamaydi va uning ishi uchun tegishli haq olmaydi. Shunga o'xshab, ishlashni xohlaydigan, lekin jamiyatdan munosib bo'lgan narsani olmaydigan odamning hech qanday sababi yo'q. Shubhasiz, bunday odamga jamiyatdan unga qancha mablag 'sarflagan bo'lsa, shuncha olishi mumkin. Agar uning hissasi nol bo'lsa, unda u shunga ko'ra oladi. Har kimning tanlovi bo'lishi kerak - ochlikdan o'lishmi yoki yo'qmi. Biz uzoqqa bormaymiz, og'ziga ko'pik solib, har bir kishi o'zidan ko'proq narsaga ega bo'lishi kerakligini isbotlaydi, shunchaki ba'zilarining qarzдорligidan ko'proq narsa borligi sababli.

Eng bema'ni va zararli bayon bu barcha odamlarning tengligi to'g'risidagi bayonot. Ko'rinib turibdiki, odamlar tengsiz, shuning uchun har kimni tenglashtirishga intilayotgan har qanday demokratik g'oya taraqqiyotni sekinlashtirish urinishlaridan boshqa narsa emas. Odamlar bir xil darajada foydali bo'la olmaydi. Katta qobiliyatga ega bo'lganlar, ularga ega bo'lmaganlarga qaraganda ancha kam. Biroq, unchalik iste'dodli bo'lmagan olomon oz sonli kuchli va iste'dodli odamlarni ag'darib tashlashi mumkin, shu bilan birga ular o'zlari uchun teshik qazishayotganini bilishmaydi. Bu katta qobiliyatlarga ega, jamiyatning boshida bo'lgan va boshqa a'zolarining hayotini osonlashtirish uchun qo'lidan kelganini qiladigan odamlardir.

Demokratiya tushunchasi, qobiliyatlar darajasining pasayishini asoslab va o'z ichiga olgan holda, jamiyat uchun keraksiz, bo'sh yo'qotishlarga olib keladi. Tabiatda siz ikkita bir xil narsani topa olmaysiz. Biz avtoulavlarimizni ularning barcha qismlari bir-biriga o'xshash va deyarli bir xil bo'ladigan tarzda ishlab chiqaramiz, eng aniq texnikalar va eng malakali ishchilar ularni yarata oladilar. Va hech qanday sinov talab qilinmaydi. Ikkala "Ford" ning bir-birining yonida turadigan joylari bir-biriga o'xshashdir, shuning uchun siz qismlarni bitta mashinadan olib, boshqasiga qo'yishingiz mumkin, shuning uchun ular aslida bir xil bo'lib tuyuladi. Ammo bu mutlaqo to'g'ri emas. Ular yo'lda boshqacha harakat qilishadi. Bizda yuzlab odamlar aylanib yurishmoqda, va ba'zi holatlarda minglab mashinalar va barchalari bir ovozdan ikkita mutlaqo o'xshash mashinalar yo'qligini ta'kidlaydilar. Agar ular yangi Fordda bir soat davomida haydashgan bo'lsa va bir soat davomida sinovdan o'tgan boshqa yangi Fordlar qatoriga kirganlarida edi, ular hech qachon mashinani tashqi ko'rinishiga ko'ra tan olishmagan bo'lardilar. uni haydash orqali taniydi.

Men hozirgacha umumiy ma'noda gaplashdim. Endi men aniqroq bo'lishni xohlayman. Biror kishiga o'zi keltiradigan imtiyozlarga mos keladigan darajada yashash huquqini rad etmaslik kerak. Endi bu masalani ko'tarish uchun vaqt keldi, chunki yaqin vaqtgacha kam odamlar jamiyat uchun foydalari haqida qayg'urishgan. Biz shunday tartibga o'tdikki, hech kim xarajatlar va foyda haqida o'ylamaydi. Kornukopiyadan tekshiruvlar. Agar ilgari xaridor sotuvchidan undan tovar sotib olish orqali xizmat ko'rsatgan bo'lsa, endi vaziyat o'zgardi va sotuvchi allaqachon buyurtmalarni bajarib, xaridorga hurmat ko'rsatmoqda. Biznesda bu qabul qilinishi mumkin emas. Monopoliya biznesni yo'q qilishga olib keladi. Spekulyatsiya va foyda ortidan quvish biznes uchun halokatdir. Agar biror kishi faol harakatlar qilmasa va kuch sarf qilmasa, u hech qachon biznesda muvaffaqiyat qozonmaydi. Har qanday korxonalar, tovuq kabi, oziq-ovqat izlab erni qazib olgandan keyingina sog'lom bo'ladi. Axir, hamma narsa juda oson bo'lishidan oldin, xaridorlarni xursand qilish kerak emas edi. Ko'p holatlarda, mijozlarning to'liq hurmatsizligi va beparvosi mavjud edi. Bu biznesda mutlaqo nomaqbuldir. Ba'zilar buni "gullab-yashnash" odatiy

hodisasidan tashqarida deb atashdi. Bu farovonlik emas, balki haqiqiy biznesga to'g'ri kelmaydigan foyda keltiradigan behuda maqsad.

Agar aniq maqsadingiz va aniq rejangiz bo'lmasa, siz ko'p qiyinchiliksiz boyluk orttirishingiz mumkin, va bundan keyin ko'proq pul topish istagi bilan odamlar sotib olmoqchi bo'lgan narsalarni sotishingiz kerakligini unuting. Qum ustiga qurilgan qasr singari, boyitish istagi asoslangan biznes. Bu xavfli va xavfli o'yin va uning ba'zi ishtirokchilari bir necha yildan ko'proq davom etadi. Bu biznesning mohiyati va mazmuni - chayqovchilik yoki cho'ntaklar uchun emas, balki iste'mol uchun ishlab chiqarish. Iste'mol uchun ishlab chiqarish quyidagilarni nazarda tutadi: ishlab chiqarilgan mahsulotlar yuqori sifatli va past narxga ega, bu nafaqat ishlab chiqaruvchi, balki xaridor uchun ham foydali bo'lishi kerak. Agar pulning maqsadi buzilgan bo'lsa, unda mahsulotning maqsadi ishlab chiqaruvchini rozi qilish uchun buziladi.

Ishlab chiqaruvchining farovonligi xaridorlarga bog'liq. Bir muncha vaqt u o'z ehtiyojlarini qondirib, baxtli ko'rinishga qodir bo'ladi, ammo bu xuddi bema'ni narsaga o'xshaydi; haqiqat odamlarga ochilganda va ular ishlab chiqaruvchi ularning istaklari va ehtiyojlari haqida qayg'urmasligini tushunganlarida, uning oxiri aniq bo'ladi. Iqtisodiyotning rivojlanib borayotgan davrida ishlab chiqaruvchilarning barcha kuchlari yaxshi foyda olishga va o'zlari uchun maksimal darajada foydalanishga bag'ishlangan edi, ammo odamlar nima bo'layotganini anglab etgach, ko'plab ishlab chiqaruvchilar o'z maqsadlariga erishdilar. Ular "muvaffaqiyatsizliklar chizig'i", "tushkunlik davri" bilan oqlandi. Ammo bu mutlaqo to'g'ri emas. Ular shunchaki bema'nilikni odatiy tushuncha sifatida berishga urindilar - bu, albatta, ta'rifi bo'yicha muvaffaqiyat qozonolmadi. Ochko'zlik - boylikka olib boradigan eng yaxshi yo'l emas. Ammo odam xizmat uchun, zarur deb bilgan ishidan qoniqish uchun xizmat qilsa, pulning o'zi ortiqcha ko'rinadi.

Naqd pul mukofoti xizmatning tabiiy natijasidir. Va pulsiz qilolmaysiz. Ammo shuni unutmasligimiz kerakki, pulning maqsadi beparvolik va beparvolik emas, balki xayrli ishlarni ko'paytirish qobiliyati. Hech narsa meni harakatsizlik va maqsadsiz yashash kabi yoqtirmaydi. Hech birimiz behuda ish qilishga haqli emasmiz; Loafers bizning dunyomizda o'rin yo'q. Maqsad sifatida qo'yadigan har qanday tizim pulni bekor qilishni faqat vaziyatni murakkablashtiradi, chunki odamlar qandaydir hisoblash mezonlariga ega bo'lishi kerak. Mavjud pul tizimi almashinuv uchun mustahkam asos bo'lib xizmat qilishi haqiqat - bu nuqta. Va bu haqda boblarning birida to'xtalib o'taman. Men hozirgi pul tizimining jiddiy kamchiliklarini ko'rmoqdaman: u o'z-o'zidan mavjud bo'lishni boshlaydi, shu bilan ishlab chiqarishni to'xtatib qo'yadi va unga hissa qo'shmaydi.

Men soddaligi uchun ovoz beraman. Nima uchun, umuman olganda, odamlar juda kam narsaga ega bo'lishadi va eng zarur narsalar uchun juda katta miqdordagi pul to'lashga majbur bo'lishadi (mening fikrimcha, hamma huquqiga ega bo'lgan hashamatni aytmaslik kerak)? Chunki biz ishlab chiqaradigan deyarli barcha narsalar, bu mumkin bo'lmaganidan ancha murakkab. Kiyim-kechak, oziq-ovqat, mebel - hamma narsa oddiyroq bo'lishi mumkin edi, tasodifan, kamroq jozibali. Bu shunchaki asrlar davomida qilingan va uzoq vaqt biron narsani o'zgartirish vaqti kelgani hech kimga sezilmaydi.

Siz mening so'zlarimni so'zma-so'z tushunmasligingiz va boshqa haddan tashqari holatga o'tishingiz kerak. Bunga hojat yo'q. Kiyim sifatida bosh uchun teshik bo'lgan sumkani ishlatish kerak emas. Bu, albatta, oson, lekin kiyish juda qulay emas. Adyolni tikish ko'p harakat talab etmaydi, ammo men hindular singari adyolda yurish orqali ko'p ishlagan bo'lar edik deb o'ylamayman. Haqiqiy soddaligi eng ko'p foyda keltiradigan va foydalanish uchun eng qulay bo'lgan narsadir. Barcha tub islohotlarning muammosi shundaki, ular odamni muayyan tayyor

narsalarga moslashishga chorlaydilar. Menimcha, moda sohasidagi yangi tendentsiyalarning mualliflari - mening fikrimcha, juda dahshatli - bu beqiyos ayollar va ularni barchasini boshqa ayollar qilishadi. Bunday bo'lmasligi kerak. To'g'ri tartib bu: siz odatda talablarga javob beradigan narsadan boshlashingiz kerak va keyin keraksiz va foydasiz elementlarni kesib tashlashingiz kerak. Ushbu yondashuv hamma narsaga - poyabzal, kiyim-kechak, uy-joy, elektr jihozlari, temir yo'l, bug'li qayiq va samolyotlarga tegishli. Barcha keraksiz narsalarni olib tashlash va barcha foydali elementlarni soddalashtirish bilan biz bir vaqtning o'zida ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytiramiz. Mantiq sodda va ravshan, ammo negadir jarayon har doim mahsulotning o'zini soddalashtirish o'rniga ishlab chiqarishni tannarxini kamaytirishdan boshlanadi. Siz undan boshlashingiz kerak. Avvalo, mahsulot o'z maqsadini maksimal darajada bajarish uchun asosiy talabga javob berishini aniqlashimiz kerak. Keyin, quyidagi savolga javob bering: eng yaxshi materiallar ishlatilganmi yoki shunchaki eng qimmatmi? Uchinchi savol: dizaynni soddalashtirish va vaznni kamaytirish mumkinmi? Va hokazo.

Ortiqcha vazn yo'qotish, murabbiy bilan birga kokereldan foydalibroq emas. Men hatto undan ham yaxshi deb aytardim. Cockade hatto murabbiyga shlyapasini aniqlashga imkon beradi, ortiqcha vazn esa ortiqcha energiya talab qiladi. Xatoning qayerdan kelishini tasavvur qila olmayman, go'yo og'irlik kuchga teng. Biz don tarkibidagi qo'shimcha vaznni tushuntiramiz, ammo nima uchun u bolg'alash uchun mo'ljallanmagan narsalarda? Agar transportning maqsadi transport bo'lsa, nega ortiqcha vaznga ega bo'lish kerak? Nega ortiqcha vaznni mashina tashiydigan yukga o'tkazmasligingiz kerak? Yog'li odamlar, ingichka odamlar kabi tez yugurishga qodir emaslar, ammo ba'zi sabablarga ko'ra biz avtoulavlarni shunday tuzamizki, haddan tashqari «o'lik» vazn tezlikni oshiradi! Qashshoqlikning sababi asosan "o'lik" yuklarni tashishdir.

Bir kun kelib biz mahsulotlarimiz vaznini qanday kamaytirishni aniqlaymiz. Masalan, daraxtni olaylik. Avtomobilning ba'zi qismlari uchun yog'och eng mos keladi, ammo bu material juda tejamkor emas. Bizning mashinalarimizda ishlatadigan daraxt o'ttiz funt suvni o'z ichiga oladi. Ishonamanki, yanada yaxshi ko'rsatkichlarga erishish mumkin. Bir xil quvvat va egiluvchanlikka ortiqcha vazn bermasdan erishish mumkin bo'lgan usul bo'lishi kerak. Va bu har qanday ishlab chiqarishga tegishli.

Fermer o'zining kundalik ishini juda murakkablashtiradi. Ishonchim komilki, oddiy fermer sarflaydigan energiyaning o'rtacha atigi besh foizi to'g'ri yo'naltiriladi. Agar biron bir zavodni an'anaviy ferma tamoyiliga binoan jihozlasa, ishchilar juda ko'p bo'lganligi sababli uni bosib o'tishning iloji bo'lmaydi. Evropadagi eng yomon fabrika o'rtacha ferma singari unchalik yaxshi tashkil etilmagan. Fermada energiya minimal darajada sarflanadi, bunda nafaqat hamma narsa qo'l bilan amalga oshiriladi, balki mehnatni elementar tashkil etish ham mavjud emas. Kun davomida, fermer bir necha marotaba ko'tarilib, pastga tushishi kerak; u bir necha metr quvvur yotqizish o'rniga, yillar davomida suv olib yuradi. Qo'shimcha ish bilan u qo'shimcha xarajatlar sifatida pulni yaxshilashga sarflashni ko'rib chiqayotganda, ishchilar sonini ko'paytirishdan yaxshiroq narsani o'ylashi mumkin. Shu sababli, eng past narxga ega bo'lgan qishloq xo'jaligi mahsulotlari hali ham mumkin bo'lganidan ancha qimmat. Qo'shimcha harakatlar - bu isrof qilingan energiya - yuqori narxlar va past daromadlarning sababi.

Mening Dornborndagi fermada barcha mehnat mexanizatsiyalashtirilgan. Biz keraksiz xarajatlarni kamaytirishga muvaffaq bo'ldik, ammo biz hali ham haqiqiy tejjashdan yiroqmiz. Biz juda oz ish qildik; bizda hali ko'p ish bor. Va shunga qaramay, bozor narxlaridan qat'iy nazar, biz har doim ajoyib daromad oldik. Bizning fermada biz dehqon emasmiz - biz sanoatchimiz. Fermer o'zini na materiallarga, na inson resurslariga sarf qilishga yo'l qo'ymaydigan sanoatchi sifatida tanigan bir

paytda, u o'z mehnati mahsulotlarini uni qoniqtiradigan va sotuvchilarga foyda keltiradigan juda arzon narxlarda oladi. Shu tufayli fermerlik xavfli va eng daromadli kasblar qatorida g'ururlanish imkoniyatiga ega.
